

Петър Спасов, IT Мениджър „Престиж-96“ АД: Водещата ни цел в проекта беше да осигурим пълна синергия на производствените процеси като минимизираме допълнителните разходи



1. Като един от най-големите производители в хранително-вкусовата индустрия в България „Престиж-96“ АД провежда активна инвестиционна политика за изграждане на своите силни брандове, за разработване на иновации, както и за разширяване на производствените си мощности. Фирмата разработва продуктите си в собствени R&D лаборатории, сътрудничи си с международни експерти и технолози, работи със суровини на водещите производители в света. Благодарение на високото качество и на вече утвърдените си марки „Престиж-96“ заема лидерска позиция в категориите бисквити, вафли и мини кейкове в България. Успешното развитие на компанията на българския и международните пазари изисква използването на софтуерни решения за управление на бизнеса от много висок клас. Внедряването на ERP система е решение, което обезпечава надеждна, навременна и достатъчна информация за взимане на оперативни и управленски решения.

2. Компанията ни има изградена ERP система от 2009 г. Софтуерният продукт, който използваме е SAP. През годините сме развивали основно ERP системата като сме надградили BI и CRM също на SAP. В началото на 2017 г. „Престиж-96“ АД реализира първата си бизнес комбинация с придобиване на 100% от дяловете на друга производствена компания за захарни изделия. Тази стратегическа стъпка за компанията открива нови перспективи за развитие и навлизане в нови пазари. След придобиването на новата компания стартирахме проект, която цел бе дефиниране на процеси и отчетност за нова фирма в една ERP инсталация.

3. Технологично услугата SaaS за ERP приложения е сравнително млада. В

исторически план сме надграждали наличното при нас хардуерно оборудване и все още инсталациите са on-premise. Според мен бъдещето на SAP за малък и среден бизнес е по-практично и надеждно чрез използването му като услуга. С голяма вероятност това ще се случи и с нашите инсталации. Имайки предвид потенциала на мобилните устройства и приложенията на SAP ERP и BI за мобилни устройства с голяма вероятност ще съчетаем бъдещ ъпгрейд на ERP с миграция към услуга.

4. Целта на проекта беше да разработим модел на оперативна работа и синергия на двете компании, осигуряващ ръст с минимални допълнителни разходи.

Моделът включваше две части:

1. Разширяване на SAP процеси за отчитане на производството, което да гарантирана възможността за детайлно следене и контрол на разходите и себестойността на произвежданата продукция, в отделни локации на производство.

2. Дефиниране на нова фирма с търговски профил. Направени бяха настройки по модули за управление на материали, финанси и контролинг. Използвани бяха функционалности на EDI за автоматизиране на осчетоводяванията на материали и фактури. Същинското предизвикателство пред нас бе срокът. За по малко от 3 месеца изминахме пътя от дефиниране обхвата на проекта, изясняване на техническото изпълнение до първите осчетоводени документи. Проектът реализирахме и благодарение на успешното ни партньорството със „СТЕМО“ ООД.

5. Използването на SAP ERP прави възможно планирането и отчитането

на оперативната дейност. Позволява перфектен анализ на разходите, проследяване на материалните потоци, предоставя надеждна и достатъчна информация за вземане на аргументирани бизнес решения. При проекта, който реализирахме, всъщност, целяхме да не променяме ежедневната работа на оперативните служители, а да приложим стандартизираните вече решения при новата фирма. Водещата ни цел беше да осигурим пълна синергия на производствените процеси като минимизираме допълнителните разходи само до абсолютно вариращите компоненти, без да има допълнителни фиксирани разходи.

Съществената полза, която извличаме сега, е бързото и с малки сътресения приемане на допълнителните дейности от оперативния персонал. Друг съществен резултат е стандартизирането на отчетността за повече от една фирма, което ни позволява да анализираме сравними ключови показатели.

6. Внедряването на ERP е комплексна задача. Съветът ми към всички, на които им предстои внедряване на такъв вид система, е много прост - колкото и перфектен да е софтуерният продукт, който ще използвате, трябва да знаете, че проектът ви би бил успешен, ако имате добър вътрешен екип, подкрепа от мениджмънта на компанията и перфектен външен партньор за имплементацията на проекта.

7. Използване на все повече услуги на ERP решения чрез мобилни устройства. Все повече ERP-та да са тип услуга. Интуитивност на интерфейса, но не опростяване. Разбира се, всичко това е свързано и с въпроса за сигурността и гарантиране собствеността на данните. □